Moscow
Business School
Leadership Energy

Управление наукоёмкими проектами в условиях цифровизации

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 3 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 08.09.2025

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Проектное управление сегодня: разбираемся с терминологией

- Зачем нам проектное управление? История проектного управления
- Принципиальное отличие наукоемких проектов от всех остальных
- Советский опыт: за и против

Градации проектов: задачи и проекты

- Что есть что? Что такое задача?

- Длительность задач и проектов
- Отличие проектов от процессов

Этапы проектов и задач

- Ключевые действия на этапах: «Инициация», «Планирование», «Выполнение», «Контроль», «Завершение»
- Что такое контрольная точка (КТ)? Владельцы, исполнители КТ, определения, роли и т.д. Примеры структурирования проектов

Примеры: Обзор удачных наукоемких проектов и провалов. Почему так происходит?

Особенности реализации современных проектов: голосуем за скорость и цифровизацию? Обзор кейсов

Роль руководителя проекта (РП): человек или Бог?

- «Лидерство», «Компетенции», «Нравственность» - как совместить эти качества в одном человеке?
- Примеры реализаций

И снова о цифровой трансформации…

- Есть ли она? Определения и примеры реализаций

- Процесс NPD (New Product Development): актуальные проблемы и решения
- Результаты исследования, выводы и рекомендации

Обзор современных методов и инструментов управления проектами: какую систему выбрать?

- Разбираемся с методологией: PMBOK, Agile/Scrum, Canban, Waterfall, Stage-Gate и т.д
- Знакомимся с ПО и системами управления проектами: Jira, Asana, Trello, MS Project, Bitrix24 и др.
- Почему пришли к гибридным формам управления проектов?
- Обзор кейсов. Лучшая литература

AI vs HUMAN: враг или помощник? Нужен ли ассистент?

- Примеры внедрения цифровых инструментов на каждом этапе проекта
- Обзор кейсов: этапы «Анализ рынка и генерация идей», «Управления проектами и оптимизации ресурсов», «Разработка и тестирование продуктов», «Инструменты для управления рисками»

Практикумы:

- Кейс «Определяем, что это - задача или проект? Делим на этапы»
- Кейс «Расставляем контрольные точки в проекте»
- Кейс «Строим диаграмму Ганта к проекту»

День 2

И снова к азам: НИР, ОКР, НИОКР. Что это и чем речь?

- Основные термины и определения, состав работ на каждом этапе
- Обзор законодательной базы

Проектные продажи: Что это и почему они именно проектные?

- Основные этапы и виды
- Типовые сложности и барьеры реализации таких проектов
- Продажа, как финальная часть всего сквозного процесса разработки и вывода на рынок наукоемкой продукции. Примеры

Проектный офис: необходимость или ненужная надстройка?

- Задачи проектного офиса в разных профилях бизнеса: сбыт и R&D

- Примеры кейсов внедрения: Задача/Решение/Эффект

Где точка принятия решения о запуске проекта?

- Ключевые параметры проектного управления: финансовые аспекты
- Рассчитываем NPV, IRR, PI, PB, DPB, PR, BEP и др. финансовые показатели. Примеры кейсов

Проектные риски: что с ними делать? Современный риск-менеджмент

- Ключевые проектные риски и их управление
- Основные инструменты управления рисками (обзор): Acuity Risk Management, BowTieXP, Active Risk Manager и др.

Практикумы:

- Кейс «Принятие решение о запуске проекта полного цикла (NPD): разработка и вывод на рынок сложных технических решений (на примере измерительных комплексов - теплосчетки, АСКУЭ и т.д.)»
- Кейс «Внедряем проектный офис: с чего начать?»

День 3

Групповой кейс «Управляем реальным NPD на примере наукоемкого продукта - от идеи до реализации (на выбор: сфера «БПЛА», «IT и

комплексная интеграция» или «КИПиА»)

*На протяжении реализации проекта ведущий оказывает консультационную поддержку и осуществляет корректировку

Подведение итогов учебного мероприятия: диалог, рекомендации, консультации и ответы на вопросы участников вебинара, а также обсуждение дальнейшей программы действий