Moscow
Business School
Leadership Energy

Управление комплексными сервисными, инжиниринговыми и строительными проектами

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 4 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 17.11.2025

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Сессия 1. Основы и зоны проблематизации

Вводная часть

- Знакомство с участниками. Целеполагание. Правила работы
- Мягкий инструмент 1 «Эффективное совещание». Задание на отработку

Терминологическое выравнивание. Основы управления инжиниринговыми проектами

- Базовое определение и основные признаки проекта. Продукт проекта. Критерии успешности проекта
- Производство и проекты: два вида деятельности
- Классификаторы проектов. Организационные и

инвестиционные проекты

- Особенности инвестиционно-строительных проектов в промышленности и девелопменте. Взгляд заказчика и подрядчика

Практикум «Определить критерии успешности действующего проекта»

Жизненный цикл инвестиционного проекта Заказчика и место в нём Инженера

- Этапы жизненного цикла проекта Заказчика. Пред-строительная (пред-инвестиционная) подготовка проекта: «ранние» этапы, этап детальной проработки. Требования к инжиниринговой проработке и точности оценки стоимости и длительности проекта
- Порядок перевода проекта с этапа на этап. Чек-лист готовности проекта
- Жизненный цикл проекта и жизненный цикл актива
- Возможности участия Инженера в работах на разных этапах жизненного цикла проекта Заказчика

Практикум «Составить чек-лист перевода проекта на следующий этап – по дисциплинам»

Зоны проблематизации в управлении инжиниринговыми проектами

Комплексный практикум с дискуссией «Определить корневые причины реализовавшихся рисков в реальных проектах и действия по их устранению»:

- Зафиксировать один реализовавшийся риск – по личному опыту участников, описать его последствия
- Методом «5 почему» определить корневые причины реализовавшегося риска
- Разработать перечень системных мер по устранению корневых причин

Подведение итогов сессии 1

День 2

Сессия 2. Проектный контроль (часть I)

Вводная часть

- Мягкий инструмент 2 «Публичные выступления». Задание на отработку

Интеграция как основа Проектного контроля

- Интегрированное управление проектом как фактор успеха в решении бизнес задач
- Проектный контроль – одна из подсистем Системы управления проектом
- Краткое представление процессов Проектного контроля

Иерархическая структура проекта

- Иерархическая структура проекта (ИСП) – основа интегрированного управления всеми процессами в проекте
- Порядок построения ИСП. Назначение и возможности элементов ИСП. Маска ИСП. Типовая ИСП
- Развитие ИСП по этапам жизненного цикла проекта

Практикум «Сформировать ИСП назначенного проекта»

Календарно-сетевой график проекта

- Календарно-сетевой график (КСГ) в контексте проектного функционала
- КСГ: элементы, виды зависимостей, типы последовательностей и виды длительностей задач
- Уровни КСГ и их назначение. Ресурсы в КСГ. Связь КСГ и Иерархической структуры проекта. Порядок разработки КСГ

Практикум «Разработать Календарно-сетевой график [части] назначенного проекта с учётом связей между ПИР, МТО и СМР»

«Встреча двух цивилизаций»

Командообразующая игра: «Земляне и Инопланетяне: уничтожение или договор?»

Оценка стоимости и длительности проекта

- Факторы, влияющие на оценку длительности и стоимости проекта

- Методы оценки на различных этапах жизненного цикла проекта

Практикум «Сколько конфет в вазе? Представление метода Монте-Карло»

Подведение итогов сессии 2. Домашнее задание на сессии 3 и 4 (0,5 часа)

День 3

Сессия 3. Проектный контроль (часть II)

Вводная часть

- Разбор домашних заданий
- Мягкий инструмент 3 «Обратная связь». Задание на отработку

Управление бюджетом проекта

- Бюджет проекта в контексте проектного функционала
- Виды бюджета: по освоению и по оплате. Бюджеты заказчика и подрядчика
- Порядок планирования бюджета

Управление рисками инжинирингового проекта

- Риск как «угроза» и как «возможность»: подтверждение

нейтральности понятия “риск”

- Два параметра измерения риска. Ожидаемое стоимостное значение риска
- Различные классификации рисков и источники методологии управления рисками
- Причины и последствия рисков
- Процесс управления рисками: идентификация, качественная оценка (матрица рисков), количественная оценка, выбор стратегии реализации, мониторинг и контроль

Практикум «Разработать Матрицу рисков назначенного проекта»

Подведение итогов сессии 3

День 4

Сессия 4. Организация работы инжиниринговой компании

Вводная часть

- Мягкий инструмент 4 «Развивающий диалог». Задание на отработку

Управление инжинирингом

- Порядок взаимодействия Заказчика и Инженера в зависимости от зрелости Заказчика
- Возможные модели взаимодействия Заказчика и Инженера
- Основные противоречия между Проектной командой Заказчика

и Инженером

Практикум «Сформировать матрицу RASCI [фрагментов] процессов взаимодействия Заказчика с Инженером»

Проект в контексте деятельности Проектного института

- Проектный институт и Инжиниринговая компания – сходства и различия
- Виды проектов (E, EP, EPC, EPCM), бизнес модели и стратегии развития Проектного института

Практикум «Описать действующую бизнес модель текущего работодателя»

Методы реализации комплексного инжинирингового проекта. Контрактная стратегия

- Контрактная стратегия как инструмент стратегии реализации проекта
- Порядок взаимодействия Заказчика и Подрядчика в зависимости от зрелости Сторон
- Методы реализации проекта: роли и ответственность сторон

Практикум «Сформировать контрактную стратегию заданного проекта»

Проектная организация и проектная культура

- Диагностика трудовых отношений на предприятии на примере реальных ситуаций. Человеческий фактор как корневая причина этих ситуаций

- Примеры успешной реализации проектов. «Команда мечты»

- Проектная культура как основа успешного развития организации. Три способа внедрения Проектной культуры управления

Подведение итогов. Обязательства участников по результатам семинара