Moscow
Business School
Leadership Energy

Финансы для нефинансистов. Финансовый и управленческий учет для руководителей

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 2 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 06.11.2025

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Роль финансов в работе нефинансовых руководителей. Правила успешного кросс-функционального взаимодействия в компании

- Операционный и финансовый циклы, финансовый кругооборот компании — суть, варианты развития. Роль нефинансовых подразделений в оптимизации управления финансами
- Бизнес-процессы как основа кросс-функционального взаимодействия. Оценка участия нефинансовых подразделений в финансовых процессах компании
- ТОП-5 проблем взаимодействия финансовых и нефинансовых менеджеров. Пути решения спорных ситуаций
- Создание системы финансового управления. Дерево стратегических финансовых целей, KPI и система сбалансированных показателей (BSC). Стратегическая карта целей

Практикум: кейс «Оптимизация взаимодействия с финансовой службой на примере реальных кейсов»

Финансовая отчетность компании. Оценка финансовых показателей

- Основные виды учёта: финансовый, бухгалтерский и управленческий учет. Задачи и принципы организации учёта
- Финансовая отчетность как основной источник информации для принятия управленческих решений. Структура годовой отчётности компании. Баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств
- Обзор возможных целей и задачи финансового анализа. Методы финансового анализа. Направления оценки финансовых показателей
- Факторы, влияющие на выбор финансовых показателей. Ключевые показатели эффективности бизнеса
- Показатель EBITDA и его роль в оценке эффективности компании

Практикумы:

- Кейс «Экспресс-оценка финансового состояния и эффективности процессов компании на основании данных бухгалтерской отчётности»
- Кейс «Выбор и расчёт ключевых финансовых показателей для производственной компании»

День 2

Система бюджетирования компании

- Финансовая модель как инструмент управления финансами компании. Классификация моделей
- Роль бюджетирования в управлении компанией. Причины неэффективного бюджетирования
- Особенности организации системы бюджетного управления в современных реалиях. Планирование ключевых финансовых показателей. Отраслевые особенности бюджетирования
- Финансовая структура компании. Выделение центров ответственности в системе планирования и управленческого учета компании
- Этапы бюджетного процесса. Роль нефинансовых подразделений на каждом этапе. Организация взаимодействия между участниками

- Необходимый и достаточный набор бюджетов. Взаимосвязь между отчетами компании и их использование при составлении бюджета

Практикум: кейс «Построение финансовой структуры и формирование набора бюджетов для компании с учётом отраслевых особенностей»

Управление затратами компании. Анализ безубыточности

- Классификация затрат. Основные принципы управления затратами. Затратообразующие факторы
- Текущие и капитальные затраты: CAPEX/OPEX. Оценка экономической эффективности
- Анализ безубыточности: роль, область применения, ключевые показатели
- Участие нефинансовых подразделений в подготовке и реализации программы оптимизации затрат

Практикумы:

- Кейс "Принятие управленческих решений с помощью анализа безубыточности
- Кейс "Подготовка плана мероприятий по сокращению затрат для заданной ситуации