Moscow
Business School
Leadership Energy

Руководитель службы безопасности (1 модуль)

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 3 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 19.01.2026

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Методики риск-менеджмента, применяемые в корпоративной безопасности. Построение системы корпоративной безопасности

Экономические риски бизнеса

- Законодательство РФ в области корпоративной безопасности и управления экономическими рисками
- Виды экономических рисков. Внешние и внутренние риски. Создание системы анализа и управления экономическими рисками. Аудит экономической безопасности и существующей системы управления рисками
- Распределение зон ответственности между подразделениями предприятия (должностными лицами) по идентификации, мониторингу и управлению экономическими рисками. Создание системы управления рисками (СУР). Понятие владелец риска
- Прогнозирование рисковой ситуации. Возможные виды рисков. Выяснение источников рисков. Определение объектов, на которые воздействует тот или иной вид экономического риска
- Оценка экономических рисков. Применение статистического, экспертного и расчетно-аналитического методов оценки рисков. Определение допустимых пределов риска. Понятие риск-аппетит

- Применяемые методы управления экономическими рисками. Методы минимизации и методы возмещения потерь. Методы упреждения и методы уклонения от риска. Методы локализации и методы распределения риска. Мониторинг ситуации с рисками

Аудит безопасности предприятия

- Понятие безопасность в российском бизнесе. Определение объектов защиты. Построение системы корпоративной безопасности. Безопасность как бизнес функция. Может ли безопасность зарабатывать деньги и быть прибыльной?
- Особенности построения корпоративной безопасности в публичных компаниях, организациях с государственным участием, а также в иностранных компаниях. Понятие комплаенс
- Особенности построения корпоративной безопасности в экосистемах, холдингах, а также в организациях, имеющих сложную организационную (территориально разделенную) структуру
- Особенности построения корпоративной безопасности в условиях экономической неопределенности и санкционного давления. Проведение антикризисных мероприятий. На чем можно, а на чем нельзя экономить
- Особенность построения корпоративной безопасности при дистанционной (удаленной) работе, а также при отсутствии «контура безопасности»
- Особенность построения корпоративной безопасности в период проведения специальной военной операции
- Методика проведения аудита безопасности предприятия. Составление плана аудита на основе карты экономических рисков и формирования моделей угроз. Оценка защищенности организационной структуры бизнеса и основных бизнес процессов
- Активы предприятия, как основной объект защиты. Материальные и нематериальные активы. Основные направления защиты товарно-материальных ценностей. Защита деловой репутации, имиджа, технологий и иных нематериальных активов
- Определение субъектов корпоративной безопасности. Свое подразделение безопасности или аутсорсинговое

обслуживание. Плюсы и минусы обоих вариантов. Распределение полномочий и зон ответственности между безопасниками и иными должностными лицами предприятия
- Правовая сторона деятельности подразделения безопасности. Закон и этика в работе. Подчинение, финансирование и оценка эффективности работы подразделения безопасности. Взаимодействие с акционерами, владельцами и руководителями подразделений. Структура подразделения безопасности
- Компетенции и навыки специалиста по безопасности, востребованные в современных условиях
- Корпоративные стандарты безопасности предприятия (КСБ). Совместимость КСБ с иными стандартами, действующими на предприятии. Включение корпоративной безопасности в процесс управления непрерывностью бизнеса
- Разработка локальных актов по обеспечению безопасности предприятия (политики, инструкции, регламенты и т.д.). Создание правил поведений сотрудников. Внедрение на предприятии культуры безопасности

День 2

Экономическая безопасность. Организация безопасной договорной работы. Оценка надежности контрагентов и безопасности коммерческих предложений

Безопасность в договорах и сделках

- Организация безопасной договорной работы на предприятии. Инструкция о договорной работе. Централизация или делегирование полномочий. Процедуры внутреннего согласования. Выдача доверенностей. Работа с доп. соглашениями
- Распределение зон ответственности между подразделениями и должностными лицами предприятия в договорной работе. Матрица компетенций
- Особенности обеспечения безопасности договорной работы в условиях санкционного давления, а также в период проведения специальной военной операции

- Обеспечение безопасности закупок при дистанционных (удаленных) методах работы
- Особенность безопасной договорной работы при заключении различных типов договоров (продажа, оказание услуг, закупка, ремонт, строительство и т.д.)
- Организация конкурентных закупок на предприятии. Основные требования федеральных законов 44-ФЗ и 223-ФЗ к безопасной договорной работе
- Правовая экспертиза как элемент безопасной договорной работы. Задачи правовой экспертизы. Стандартизация форм договора. Штрафные санкции за невыполнение условий договора. Типовые «подводные камни» в условиях договора. Понятие форс-мажор
- Противодействие откатам, неправомерному выводу активов, коммерческому подкупу и иным противоправным действиям в договорной работе
- Организация контроля за выполнением условий договора как элемент безопасной договорной работы. Мониторинг информации по контрагентам. Создание алгоритмов реагирования на невыполнение контрагентами договорных обязательств
- Ведение эффективной претензионно-исковой работы. Мониторинг неплатежей. Психологические, юридические, имиджевые и иные способы воздействия на должника
- Создание эффективного внутреннего контроля за договорной работой на предприятии. Система внутренних проверок, финансовых расследований и иные процедуры в договорной работе

Информационно-аналитический блок. Анализ информации и контрагентов

- Построение информационно-аналитической работы на предприятии. Понятие «конкурентная разведка», ее цели, задачи и направления. Что такое OSINT? Правовое прикрытие ведения конкурентной разведки. Этичность при сборе информации
- Этапы конкурентной разведки. Систематизация работы по сбору информации о контрагенте. Автоматизация

и цифровая трансформация процесса сбора и анализа информации
- Особенности получения информации по физическим лицам. Изменения в законодательстве об обработке персональных данных, вступивших в силу в 2022-2024 годах. Особенности обработки персональных данных, разрешенных субъектом персональных данных для распространения
- Методы анализа информации. Анализ конкурентной среды. Алгоритм определения надежности контрагентов. Риск-ориентированный подход при оценке надежности организации. Понятие «Due Diligence» в законодательстве
- Обзор основных информационно-аналитических систем (продуктов), используемых в конкурентной разведке. Формирование корпоративных баз данных
- Финансовый анализ бухгалтерских документов контрагента с целью определения экономической устойчивости и платежеспособности организации
- Оценка контрагента с позиции налоговых рисков. Понятие «должная осмотрительность и осторожность» при взаимоотношениях с контрагентами
- Оценка контрагента с позиции коррупционных рисков. Вычисление аффилированности и конфликта интересов. Антикоррупционные оговорки в тексте договора. Комплаенс процедуры
- Оценка контрагента с позиции мошеннических рисков и вывода активов. Риск заключения «ненужного договора». Оценка экономической целесообразности договора
- Оценка контрагента с позиции соблюдения требований антимонопольного законодательства. Антимонопольный комплаенс в законодательстве. Выбор контрагентов на основе конкурсных процедур. Понятие картель и ограничение конкуренции
- Оценка контрагента с позиции санкционных рисков. Информационные ресурсы, позволяющие оценить санкционные последствия сделки
- Анализ контрагента и сделки с позиции требований ЦБ и Росфинмониторинга. Понятие «подозрительная сделка» в нормах федерального закона 115-ФЗ
- Анализ безопасности коммерческих предложений и договоров. Изучение инициаторов проекта, их интересы и деловую

репутацию. Верификация представителей. Изучение механизма получения прибыли. Анализ первого контакта. Поведенческие аспекты при выявлении ненадежного партнера
- Анализ договора. Оценка ценообразования, контроля качества, конфиденциальности, штрафных санкций и иных условий договора

День 3

Антитеррористическая защита объектов и территорий. Составление паспорта безопасности

Законодательство. Защищённость объектов

- Законодательство РФ в сфере противодействия терроризму. Основные положения Федерального закона от 06.03.2006 N 35-ФЗ «О противодействии терроризму». Концепция противодействия терроризму
- Понятие кибертерроризм. Основные положения Федерального закона от 26.07.2017 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры РФ», требования постановлений Правительства РФ, приказов ФСТЭК и ФСБ по обеспечению ее безопасности
- Уровни террористической опасности, предусматривающие принятие дополнительных мер по обеспечению безопасности личности, общества и государства и порядок их введения в РФ
- Понятия «уровни реагирования» и «уровни готовности», введенные Указом Президента РФ от 19 октября 2022 года 757 на основании ФЗ «О военном положении» в связи с проведением специальной военной операции
- Планирование антитеррористических мероприятий на предприятиях. Основные требования к антитеррористической защищенности зданий и сооружений, в том числе в процессе их проектирования
- Защита предприятия (территории) от беспилотных летательных аппаратов (БПЛА)
- Определение степени угрозы и возможных последствий от совершения теракта. Формирование модели нарушителя

- Порядок категорирования объектов (территорий) с учетом степени угрозы совершения на нем теракта и возможных последствий его совершения. Определение исходных данных для присвоения соответствующей категории
- Определение видов террористических угроз, вероятных для конкретного объекта. Методики определения потенциально опасных участков и критических элементов
- Организационные, инженерно-технические, правовые и иные меры по созданию защиты объектов (территорий) от совершения на них теракта. Силы и средства, привлекаемые для обеспечения антитеррористической защищенности
- Осуществление пропускного и внутриобъектового режимов на предприятиях. Организация охраны и обеспечение безопасности на объектах (территориях), направленной на воспрепятствование неправомерному проникновению. Требования к техническим средствам безопасности
- Создание организационно-распорядительных документов, регламентирующих антитеррористическую защищенность объектов. Формирование комиссий и определение ответственных должностных лиц

Паспорт безопасности предприятия

- Паспорт безопасности объекта (территории). Форма и порядок его заполнения. Утверждение, согласование и сроки актуализации
- Защита служебной информация о состоянии антитеррористической защищенности объектов (территорий)
- Обучение и консультирование работников предприятия правилам поведения при угрозах или совершении терактов. Отработка практических навыков действиям в нештатных ситуациях
- Особенности проведений антитеррористических мероприятий на различных объектах. Безопасность объектов топливно-энергетического комплекса, объектов, подлежащих охране Росгвардией, объектах, находящихся в ведении государственных органов, мест массового пребывания людей и т.д.
- Взаимодействие должностных лиц предприятий с органами

государственной власти, Национальным антитеррористическим комитетом, штабами местной обороны, а также подразделениями ФСБ, МВД, МЧС иными органами и организациями по антитеррористическим мероприятиям, проводимым на объектах

- Определение порядка информирования об угрозе совершения или о совершении теракта на объектах и реагирования на них ответственных должностных лиц
- Организация внутреннего антитеррористического контроля на предприятиях, проведение внутренних проверок и расследований по фактам нарушения антитеррористического законодательства
- Проведение государственного контроля (надзора) за антитеррористической защищенностью объектов
- Юридическая ответственность за нарушение требований к антитеррористической защищенности объектов либо воспрепятствование деятельности лица по осуществлению возложенных на него обязанностей выполнения требований антитеррористической защищенности