Moscow
Business School
Leadership Energy

Главный экономист / Руководитель планово-экономического отдела

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 4 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 24.11.2025

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Экономика предприятия в условиях неопределенности

- Стадии жизненного цикла предприятия
- Управленческий учет как гарантия обеспечения рациональности управления в текущих условиях
- Управление предприятием без планов: новые реалии экономики
- Структура экономического подразделения
- Управление ресурсами предприятия
- Основные принципы планирования
- Главные факторы, влияющие на эффективность деятельности бизнеса
- Функции учета, вытекающие из задач главного экономиста

Новая система управленческого учета

- Контроллинг или управленческий учет: что лучше
- Конфликт главного экономиста и руководителей
- Как грамотно организовать учет, планирование и контроль на предприятии
- Этапы формирования в компании эффективной контроллинговой системы

- Система сбалансированных показателей (ССП). Происхождение, содержание, построение, формализация
- Координация планов как составная часть управленческой системы

День 2

Управленческий учёт

- Управленческий учет в системе управления финансами на предприятии
- Цели и задачи управленческого учета
- Отличие от бухгалтерского и производственного учета
- Этапы внедрения управленческого учета и подготовительные мероприятия
- Термины управленческого учета
- Классификаторы
- Классификация затрат
- Прямые и косвенные издержки
- Переменные и постоянные издержки
- Релевантные и нерелевантные издержки
- Распределение затрат
- Двухэтапный процесс распределения затрат
- Калькуляция себестоимости по переменным издержкам
- Калькуляция себестоимости с полным распределением затрат
- Анализ — затраты — выход продукции — прибыль
- Точка безубыточности
- Оценка рентабельности и эффективности предприятия
- Управленческая отчетность — информация для принятия решения
- Разработка форм управленческого учета
- Моделирование в управленческом учете для подготовки информации для руководителя
- Управление активами
- Принятие решений об ассортименте продукции
- Принятие решений о прекращении производства продукта (направления деятельности)
- Принятие решений о ценообразовании
- Отражение налогов в управленческом учете

- Учет с НДС и без

  Практикум «Использование управленческой информации для принятия решений»

День 3

Система бюджетного управления

- Цели бюджетирования системы бюджетного управления (СБУ)
- Почему бюджетирование бывает неэффективным.
- Поведенческие теории учета
- Причины и методы устранения недостатков планирования
- С чего начинается построение системы бюджетирования
- Увязка стратегических целей и бюджетирования
- Разработка финансовой стратегии
- Концепция бюджетирования
- Необходимый набор отчетов
- Архитектура системы бюджетирования
- 4 стадии бюджетирования

Тактическое планирование и контроль

- Проектный подход к постановке бюджетирования
- Результаты внедренного проекта по постановке бюджетирования: регламенты, финансовая модель, бюджетный комитет
- Роль бюджетного комитета

Кейс «Пример генеральной схемы реализации проекта по постановке бюджетирования»/p>

День 4

Информационное обеспечение управленческого учета

- Способы постановки управленческого учета. Достоинства и недостатки
- Создание технического задания для автоматизации
- Внедрение систем управленческого учета
- Принципы успешной автоматизации
- Обзор рынка систем
- Расчет стоимости внедрения

Изменение структуры планово-экономического отдела

- Реорганизация отдела в текущих условиях
- Мотивация сотрудников экономических подразделений. Способы и подходы
- Потребности сотрудников и персональные мотиваторы
- Не монетарные способы мотивации
- Критерии оценки эффективности работы
- Развитие персонала ПЭО