Moscow
Business School
Leadership Energy

Технологии управления запасами. Нормирование, прогнозирование, оптимизация

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 3 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 26.11.2025

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Особенности управления запасами

- Обзор технологий управления запасами
- Контроль качества управления запасами
- Показатели для контроля и анализа деятельности по управлению запасами
- Технологии выявления дефицита

Практикумы:

- Анализ примеров определения оборачиваемости запасов
- Кейс «Варианты выявления дефицита. Готовая продукция»

Параметры поставок

- Определение страхового запаса
- Нормирование оборачиваемой части запаса
    - основная классическая модель
    - с учетом потерь от дефицита
    - при наличии оптовых скидок
    - влияние транспортных издержек

    - расчет потребности в спекулятивном запасе
- Формирование максимального допустимого уровня запаса
- Логистический цикл запасов. Срок реакции или цикл «заказ-склад» и сокращение срока реакции как средство снижения рисков

Практикум:

- Упражнение «Адаптация технологии определения оптимального размера партии под существующие требования. 4 базовых варианта. Определение страхового запаса»
- Отработка навыков в Excel

Системы управления запасами

- Модель с фиксированным размером заказа
- Модель с фиксированным интервалом времени между заказами
- Комбинированная модель. 2 базовых варианта
- Модель управления запасами «Минимум-максимум»
- Модель «Максимум-Максимум»
- Алгоритмы для Excel по распределению свободного места в контейнере от поставщика между закупаемыми позициями

Практикум: Упражнение «Разработка алгоритма в Excel»

День 2

Анализ и дифференциация ассортимента

- ABC-анализ в управлении запасами. Деление запасов по степени важности. Возможности применения и получаемые результаты. Алгоритм проведения ABC-анализа при автоматизации
- Использование метода XYZ с целью выявления стабильности спроса. Рекомендации по управлению запасами групп XYZ-классификации. Алгоритм, тонкости и нюансы проведения анализа при автоматизации
- Выработка правил работы с запасами на основе ABC и XYZ

анализов. Возможности применения в закупках для производственных и торговых компаний

Практикумы:

- Упражнение «Алгоритмы проведения ABC-анализа и XYZ-анализа с помощью Excel»
- Кейс «Варианты применения анализов в зависимости от выбранной цели»

Виды прогнозов

- Методы прогнозирования для готовой продукции, сырья, комплектующих, вспомогательных и обеспечивающих материалов
- Статистические и экспертные методы прогнозирования. Преимущества и недостатки
- Классификация прогнозных моделей от простого к сложному
- Допустимая точность прогноза для разных групп ТМЦ в зависимости от специфики потребления, спроса
- Составляющие прогнозной модели статистического прогноза
- Прогнозы на основе средних значений. Виды прогнозов, основанных на средних значениях. Преимущества и недостатки

Практикум: Отработка навыков в Excel

Выявление тенденции (тренда)

- Виды тенденций. Технологии их выявления и описания
- Подбор тенденции для построения прогноза с учетом поведения временного ряда

Практикум: Рассмотрение различных вариантов описания тенденций в Excel

Выявление коэффициента сезонности/цикличности

- Методы расчета коэффициента цикличности
- Сезонность, как частный случай цикличности
- Возможности применения различных методов выявления сезонности

Практикум: Отработка навыков в Excel

Построение прогноза и оценка его качества

- Последовательность операций по построению прогноза
- Подбор соответствующих методик
- Способы оценки качества прогноза, периодичность оценки. Допустимая точность
- Методы увеличения точности прогнозов
- Прогнозирование в кризис — простой в реализации метод прогнозирования с учетом сезонности и меняющегося тренда
- Метод DELFI

Практикум: Отработка расчетов в Excel

День 3

Изучение технологии VMI

- История и причины развития технологий управления запасами поставщиком
- Цели и задачи, достигаемые при использовании VMI
- Уровни VMI. Где интересная данная технология?
- Варианты использования VMI-технологии

Практикум-кейс: «Примеры использования и внедрения VMI-технологии»

Преимущества и риски VMI

- Применение SWOT-анализа для описания всех преимуществ, недостатков риск и угроз при применении VMI-технологии

- Обоснование для контрагента
- Формирование предложения для клиента о необходимости применения VMI-технологии. Аргументы и обязательные условия

Практикум: Групповая работа участников тренинга совместно с тренером

Этапы внедрения VMI

- Формирование алгоритма внедрения VMI. График выполнения работ
- Оценка сроков реализации проекта. Возможные риски при внедрении
- Составление перечня инструментов в рамках VMI-технологии

Практикум: Групповая работа участников тренинга совместно с тренером. Подведение итогов