Moscow Business School
Leadership Energy

# Внутренний аудит: процессы, принципы, контроль над рисками и управление ими

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 2 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 15.10.2025

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

## Программа обучения

### День 1

Принципы деятельности внутреннего аудита: правовое регулирование. Внутренний аудит в системе внутреннего контроля и управления рисками

Определение внутреннего аудита

- Роль внутреннего аудита в системе корпоративного управления. Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита. Структура, содержание и краткая характеристика
- Российская практика регулирования внутреннего аудита

Система внутреннего контроля и система управления рисками

- Внутренний аудит в обеспечении работы системы внутреннего контроля
- Модель COSO. Определение внутреннего контроля и целей модели. Пять элементов модели: контрольная среда, оценка рисков, средства контроля, информация и коммуникация, мониторинг. Задачи СВК
- Система управления рисками: основные понятия и состав системы. МСВА 2120 «Управление рисками» о задачах ВА

в управлении рисками
- Четыре категории бизнес-задач и восемь компонентов модели
- Структура видов риска относительно категорий целей
- Эффективность управления рисками
- Измерение риска. Определение контроля. Классификация причин возникновения рисков. Сценарий управления рисками. Методы идентификации рисков

Оценка эффективности работы службы внутреннего аудита

- Возможные критерии эффективности деятельности службы внутреннего аудита
- Цена внутреннего аудита для бизнеса: «себестоимость функции ВА» как мерило эффективности сервисной деятельности ВА
- Применение «правила рычага» при организации работы СВА как основа управления эффективностью деятельности подразделения
- Оценка эффективности работы внутреннего аудитора
- Количественная и качественная оценки труда внутреннего аудитора
- Учет рабочего времени и нормативы трудозатрат: подходы, способы, практика внедрения
- Проектная деятельность во внутреннем аудите

Мотивация внутренних аудиторов

- Признание вклада, «неожиданность» вознаграждения, положительное / отрицательное подкрепление и другое
- Типовые и индивидуальные стимулы в деятельности внутреннего аудитора
- Недопустимые виды мотивации в СВА
- Влияние типа применяемого в СВА «рычага» на стимулы деятельности внутренних аудиторов

Практикумы:

- Выработка критериев оценки деятельности службы внутреннего аудита
- Формирование нормативов использования рабочего времени

рядовым внутренним аудитором

## День 2

### Процессы внутреннего аудита

### Построение карты рисков

- Основные понятия: риск, фактор риска, владелец риска
- Свойства рисков: вероятность, сила воздействия, управляемость, взаимосвязанность
- Взаимосвязь риска и бизнес-процесса. Суть риск-ориентированного подхода
- «Упрощенный» и «продвинутый» методы в рамках риск-ориентированного подхода
- Способы выявления и оценки рисков
- Формирование карты рисков. Конвертирование рисков в программу аудита

### Существенность во внутреннем аудите

- Понятие уровня существенности. Система базовых показателей и порядок нахождения уровня существенности
- Общий и локальные уровни существенности. Качественные и количественные искажения в объекте ВА
- Взаимосвязь аудиторских рисков и уровня существенности. Виды аудиторских рисков

### Аудиторские доказательства и способы их получения

- Определение и состав аудиторских доказательств, их достаточность, надлежащий характер, надежность
- Направления деятельности по получению доказательств: тестирование эффективности функционирования СВК и различных объектов контроля (проверка по существу)

### Аудиторская выборка

- Понятие выборки. Оптимальный отбор элементов для проверки: варианты действия

- Построение и объем выборки. Методы выборки
- Характер и причина ошибок
- Экстраполяция ошибок
- Документирование результатов выборки

Методика и методы проведения аудиторских проверок

- Инспектирование, запрос, наблюдение, подтверждение, пересчет, опрос, инвентаризация, экспертиза
- Этапы внутреннего аудита
- Обоснование и инициирование внутреннего аудита
- Программа внутреннего аудита
- Проведение процедур сбора, систематизации, документирования, анализа и оценки информации о состоянии объекта внутреннего аудита
- Применение процедур формирования выводов аудитора на основании результатов проведения унифицированных тестов
- Формирование результатов аудита: требования, содержание, структура
- Мониторинг исполнения выданных рекомендаций
- Рабочая документация внутреннего аудита

Вопросы обеспечения качества работы службы внутреннего аудита

- Разработка программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита
- Внутренние и внешние оценки деятельности СВА

Практикумы:

- Построение тепловой карты рисков при планировании внутреннего аудита
- Принятие решений о параметрах выборки при проведении внутреннего аудита