Moscow
Business School
Leadership Energy

Управленческий учет. Повышение квалификации ИПБ России

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 1 день

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 25.11.2025

Выдаваемые документы: Сертификат о повышении квалификации ИПБ России

Программа обучения

День 1

Управленческий учет

- Управленческий учет в системе управления финансами на предприятии
- Цели и задачи управленческого учета
- Отличие от бухгалтерского и производственного учета
- Этапы внедрения управленческого учета и подготовительные мероприятия
- Термины управленческого учета
- Классификаторы
- Классификация затрат
- Прямые и косвенные издержки
- Переменные и постоянные издержки
- Релевантные и нерелевантные издержки
- Распределение затрат
- Двухэтапный процесс распределения затрат
- Калькуляция себестоимости по переменным издержкам
- Калькуляция себестоимости с полным распределением затрат
- Анализ — затраты — выход продукции — прибыль
- Точка безубыточности
- Оценка рентабельности и эффективности предприятия
- Управленческая отчетность — информация для принятия

решения
- Разработка форм управленческого учета
- Моделирование в управленческом учете для подготовки информации для руководителя
- Управление активами
- Принятие решений об ассортименте продукции
- Принятие решений о прекращении производства продукта (направления деятельности)
- Принятие решений о ценообразовании
- Отражение налогов в управленческом учете
- Учет с НДС и без

Практикум «Использование управленческой информации для принятия решений»

Дистанционная часть

Управленческий учет и принятие решений

Управленческий анализ

- Методы управленческого анализа
- Определение конкурентных преимуществ предприятия
- Структура управленческого анализа
- Место управленческого анализа в разработке стратегии компании
- Исправление ошибок и рекомендации по ведению управленческого анализа

Отслеживание затрат

- Классификация затрат в системе управленческого учета
- Нормирование и планирование затрат
- Система затрат и бюджеты в управленческом учете
- Трансфертное ценообразование
- Учет отдельных категорий затрат

Анализ безубыточности производства

- Понятие безубыточности и рентабельности производства

- Расчет точки безубыточности
- Анализ точки безубыточности
- Рентабельность
- Анализ иных экономических показателей в управленческом учете

Планирование ассортимента продукции

- Процесс планирования ассортимента
- Анализ ассортимента продукции
- Обоснование ассортимента
- Ассортиментная политика
- Совершенствование планирования ассортимента

Принятие решений по ценообразованию

- Принципы и факторы ценообразования
- Стратегии установления цен
- Ценообразование при наличии переменных издержек
- Ограничения в ценообразовании
- Издержки будущих периодов

Понятие нормативных затрат и система «стандарт-кост»

- Понятие нормативных затрат
- Использование нормативов в калькулировании себестоимости
- Стандарт-кост
- Запись отклонений в учетных регистрах

Теоретические основы «директ-костинг»

- Система «директ-костинг» как элемент управленческого учета
- Роль и значение затрат в системе «директ-костинг»
- Калькулирование себестоимости в системе «директ-костинг»
- Ценовая политика«
- Преимущества и недостатки системы «директ-костинг»

Преподаватель: Шестакова Екатерина Владимировна

Построение системы управленческого учета

- Что такое концепция контроллинга?
- Инструменты контроллинга
- Практические аспекты внедрения контроллинга

Преподаватель: Шумкова Ксения Георгиевна

Управление прибылью

- Концептуальные и законодательные основы управления прибылью
- Анализ и моделирование рентабельности
- Леверидж

Преподаватель: Станиславчик Елена Николаевна

Управление оборотным капиталом

- Собственный оборотный капитал
- Управление оборотным капиталом

Преподаватель: Кобзарь Валерий Викторович

Управление запасами

- Запасы как объект управления. Проблематика управления запасами
- Методические основы расчета уровня запасов
- Организация контроля и управления запасами на предприятии
- Выработка стратегии и методы повышения эффективности управления запасами
- Оптимизация управления запасами

Преподаватель: Маркова Екатерина Владимировна