Moscow
Business School
Leadership Energy

Финансовый менеджмент. Повышение квалификации ИПБ России

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 3 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 13.10.2025

Выдаваемые документы: Сертификат о повышении квалификации ИПБ России

Программа обучения

День 1

Очный формат

Управление финансами на каждой стадии развития бизнеса

- Как определить текущее положение Вашего бизнеса
- Проверка финансовых целей бизнеса
- Как не допустить снижения прибыли
- Как предотвратить неэффективный отток финансов
- Схема управления финансами на каждом этапе развития бизнеса

Финансовый директор компании в новой бизнес-реальности

- Построение системы сбалансированных показателей для достижения целей компании.
- Ролевые функции: топ-менеджер, контролер, казначей, руководитель инвестиционных проектов, руководитель корпоративных финансов
- Финансовая модель поведения руководителя

Практикум-кейс «Построение стратегической карты для достижения финансовых целей компании»

Финансовая модель управления бизнесом

- Схема расстановки финансовых приоритетов
- Казначейство-инструмент эффективного управления денежными средствами компании
- Методы перераспределения ресурсов между единицами холдинга
- Форматы финансовой отчетности
- Ключевые показатели финансовой отчетности
- Управление по отклонениям

Цифровизация финансовых результатов работы компании

- Цифровая трансформация компании — конкурентное преимущество ведения бизнеса
- Построение финансовой приборной панели для руководителя
- Цифровая трансформация бизнес-процессов
- Улучшение работы руководителей ЦФО через цифровизацию
- Экономический эффект от цифровизации

Трансформация роли ФЭС

- Разработка оптимальной структуры финансовой службы компании
- Основа эффективной финансовой службы — принцип единоначалия
- Переход от роли ФЭС как монополиста по отчетам и цифрам к self-аналитике и погружению бизнес-юнитов в финансы
- Балансировка команды ФЭС
- Взаимозаменяемость, актуальные навыки, психотипы, которые вывезут команду
- Новые подходы к мотивации сотрудников

Практикум-кейс «Система вознаграждения для финансистов»

День 2

Очный формат

Система управленческого учета в новых условиях

- Обновление системы управления предприятием на основе ССП (системы сбалансированных показателей)
- Управленческий учет как инструмент управления бизнесом
- Неординарные решения при помощи системы управленческого учета в текущей стадии экономической деятельности бизнеса
- Конвергенция в экономике
- Альтернативные теории учета

Управленческий учет и обеспечение рациональности управления

- Основные способы постановки управленческого учета: достоинства и недостатки
- Использование инструментария ССП и KPI при постановке систем управленческого учета
- Какие системы учета, контроля и управления сейчас актуальны
- Поведенческие системы учета и контроллинг

Внедрение систем управленческого учета в новой экономической реальности

- Проектный подход к внедрению системы управленческого учета
- Концепции управленческого учета
- Контроллинг как гарантия обеспечения рациональности управления
- Ролевые конфликты руководителя и контроллера
- Оперативное планирование и контроль
- Построение отчетности для руководителей

День 3

Очный формат

Бюджетирование нового типа

- Бюджетирование в условиях ограничения ресурсов на основе ССП
- Система бюджетного управления как регулятор ограничений
- Причины неэффективного бюджетирования
- Управление отклонениями: финансовая приборная панель руководителя
- Основополагающая роль бюджетного комитета
- Основные методики финансового планирования, контроля и анализа
- Система бюджетного управления как регулятор ограничений
- Риски безбюджетного управления

Изменения системы внутри фирменного бюджетирования

- Основные этапы внедрения системы бюджетного управления
- Регламентация процесса бюджетирования
- Роль проектных групп
- Критический сценарий распределения ресурсов
- Принципы достижения планируемых показателей

Информационное обеспечение бюджетирования

- Система показателей для ограничения потребления ресурсов
- Варианты автоматизации
- Информационно-техническая база
- Расчет стоимости внедрения
- Критерии выбора программного обеспечения
- Расчет стоимости внедрения автоматизации
- ERP или Excel в текущих условиях санкций
- Анализ исполнения и внесение корректировок в годовой бюджет
- Принципы бюджетного контроля и регулирования для исполнения бюджетов

- Гибкая система планирования в условиях гиперинфляции и галопирующей инфляции

Организация финансового-экономического управления в компании

- Финансовая модель поведения руководителя
- Применение нейроэкономики для управления финансами компании
- Управление финансами в режиме неопределенности
- Устранение последствия санкций для экономики предприятия

Дистанционный формат

Состав продукта дистанционного обучения: видеокурсы, электронное учебное пособие, рабочая тетрадь, массив тестов.

Преподаватели: Гутенев Александр Александрович, Кобзарь Валерий Викторович, Комарова Виктория Анатольевна, Радионова Виктория Валерьевна, Федорова Галина Владимировна, Семенов Александр Сергеевич, Станиславчик Елена Николаевна, Баретдинова Альфия Мухаметовна, Петров Алексей Александрович

Программа:

Основные финансовые отчеты предприятия: интерпретация и анализ

- Баланс предприятия, отчет о финансовых результатах. Основные финансовые документы предприятия
- Анализ и интерпретация финансовых отчетов

Преподаватель: Кобзарь Валерий Викторович

Финансовый анализ

- Цели и задачи финансового анализа в разрезе ключевых групп заинтересованных лиц
- Источники информации для проведения финансового анализа внутри и вне организации

- Методы финансового анализа
- Методы анализа финансового состояния
- Сравнительный аналитический баланс
- Анализ ликвидности и платежеспособности
- Анализ финансовой устойчивости
- Анализ деловой активности организации
- Анализ уровней и динамики финансовых результатов деятельности организации
- Анализ рыночной активности

Преподаватель: Радионова Виктория Валерьевна

Отражение факторов хозяйственной деятельности в бухгалтерском учете по российским стандартам

- Балансовое обобщение имущества и обязанности организации в бухгалтерском учете
- Учет средств
- Синтетический и аналитический учет
- Система счетов и метод двойной записи
- Бухгалтерская отчетность

Преподаватель: Федорова Галина Владимировна

Правовые основы предпринимательства в РФ

- Формы организации бизнеса. Этапы развития бизнеса
- Договорная работа
- Ответственность в сфере предпринимательской деятельности

Преподаватели: Гутенев Александр Александрович, Комарова Виктория Анатольевна

Риск-менеджмент: базовые постулаты

- Стандарты в управлении рисками
- Классификация организационных рисков в стандарте FERMA
- Управление рисками как процесс
- Методы идентификации рисков
- Шаблон описания риска

- Методы расчета/оценки риска, ранжирование рисков
- Приемлемость риска для организации
- Карта рисков
- Отчетность по рискам для внешних и внутренних пользователей
- Разработка программы мероприятий по работе с рисками
- Особенности анализа рисков при принятии управленческих решений
- Рекомендации по постановке системы управления рисками на предприятии

Преподаватель: Семенов Александр Сергеевич

Финансовое планирование и прогнозирование

Целевые параметры планирования

- Планирование как функция менеджмента
    - Задачи и принципы планирования
    - Виды планов
- Содержание финансового планирования
    - Финансовое планирование как часть общего процесса планирования
    - Внешние и внутренние факторы планирования
    - Виды финансового планирования
    - Стратегические параметры финансового планирования
- Правила финансирования
- Аналитические коэффициенты. Венчурное финансирование
- Финансовое равновесие и его составляющие
- Финансовая устойчивость
- Ликвидность
- Платежеспособность
- Целевые параметры текущего планирования
- Условия финансирования и проблема недостатка капитала
- Финансовый цикл

Преподаватель: Станиславчик Елена Николаевна

Процесс планирования

- Планирование финансов

- План денежных потоков
- Схема формирования денежных потоков
- Инвестиции: определения, классификация
- Основной и оборотный капитал
    - Оценка оборотного капитала
    - Укрупненный метод расчета оборотного капитала
    - Пример расчета оборотного капитала
- Понятие финансирования
    - Источники финансирования
    - Принципы финансирования
    - Таблица денежных потоков
    - Краткосрочные источники финансирования
- Использование баланса предприятия в целях оценки финансовых решений
- План прибыли
- Планирование выручки
- Узловые моменты финансового планирования
- Взаимосвязь финансовых планов
- Характеристики финансового плана
- Краткосрочное планирование: кассовый план

Преподаватель: Станиславчик Елена Николаевна

Оценка и принятие инвестиционных решений

- Сущность инвестиционных решений
- Основные оценки инвестиционных решений
- Экономическая оценка инвестиционного проекта
- Критерии отбора и принятия инвестиционных решений посредством инвестиционных проектов
- Инвестиционные решения для финансовых инвестиций

Преподаватель: Бадретдинова Альфия Мухаметовна

Основы аудита

- Понятие и сущность аудита
- Методика проведения аудиторской проверки
- Практический аудит

Преподаватель: Петров Алексей Александрович

Аутсорсинг: риски и возможности

- Аутсорсинг как тенденция в области постоянного повышения эффективности деятельности
- Аутсорсинг. Разновидности, тенденции и специфика распространения. Методология перехода. Ожидаемые эффекты
- Типичные практики аутсорсинга в России
- Реализация проекта по выводу процесса на аутсорсинг

Преподаватель: Петров Алексей Александрович