Moscow
Business School
Leadership Energy

Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками. Повышение квалификации ИПБ России

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 2 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 08.12.2025

Выдаваемые документы: Сертификат о повышении квалификации ИПБ России

Программа обучения

День 1

Очный формат

Финансовый аналитик в структуре предприятия

- Роль и задачи финансового аналитика на предприятии
- Подготовка финансовой информации, необходимой для принятия эффективных управленческих решений и достижения целей компании
- Анализ результатов деятельности

Практикум: бизнес-игра «Защита на совете директоров анализа результатов деятельности предприятия»

Оценка платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия

- Оценка общих финансовых потребностей
- Оценка жизненного цикла предприятия
- Особенности финансирования предприятия
    - За счет источников собственных средств

        - За счет источников заемных средств
    - Оценка границ замены собственного капитала заемным
    - Управление прибылью для финансовой устойчивости
    - Процесс планирования. Прогноз движения денежных средств

Практикум: упражнение «Расчет необходимого финансирования»

Управление активами

- Минимизация капиталовложений в основные средства
- Особенности минимизации инвестиций в дебиторскую задолженность
- Способы минимизации капиталовложений в запас
- Особенности управления оборотными средствами

Практикум: «Анализ доходности товара, определение оптимальной цены»

День 2

Очный формат

Оценка инвестиций

- Разработка инвестиционных предложений
- Проблемы, возникающие в ходе инвестиционного проекта
- Критерии эффективности направления средств на капитальные вложения. Отдача на вложенный капитал
- Выбор инвестиционного проекта при помощи 4 методов
- Дисконтирование движения денежных средств

Практикум: бизнес-игра «Выбор проекта для размещения средств с помощью финансового анализа»

Внедрение изменений на предприятии при финансовой реорганизации

- Когда проводить реструктуризацию финансово-аналитической службы
- Принятие решений на основе анализа бизнес-процессов предприятия
- Кто может выполнять аналитическую работу по совместительству
- Финансовая реорганизация
- Как удержать ценнейших сотрудников

Практикум: бизнес-игра «Балансировка финансовой деятельности компании в эпоху информационных технологий»

Создание успешной финансово-аналитической службы

- Анализ продуктивности подразделений и ключевых сотрудников
- Управление человеческими ресурсами и персоналом
- Потребности сотрудников и персональные мотиваторы
- Модели вознаграждения
- Мотивация при помощи зарплаты
- Развитие персонала финансово-аналитической службы

Практикум: «Быстрый метод определения необходимых сотрудников для финансового анализа»

Дистанционный формат

Состав продукта дистанционного обучения: видеокурсы, электронное учебное пособие, рабочая тетрадь, массив тестов.

Преподаватели: Бадретдинова Альфия Мухаметовна, Радионова Виктория Валерьевна, Семенов Александр Сергеевич, Станиславчик Елена Николаевна, Хлевная Елена Анатольевна

Программа

Финансовое планирование и прогнозирование

Целевые параметры планирования

- Планирование как функция менеджмента
- Содержание финансового планирования
- Правила финансирования
- Аналитические коэффициенты. Венчурное финансирование
- Финансовое равновесие и его составляющие
- Финансовая устойчивость
- Ликвидность
- Платежеспособность
- Целевые параметры текущего планирования
- Условия финансирования и проблема недостатка капитала
- Финансовый цикл

Процесс планирования

- Планирование финансов
- План денежных потоков
- Схема формирования денежных потоков
- Инвестиции: определения, классификация
- Основной и оборотный капитал
- Понятие финансирования
- Использование баланса предприятия в целях оценки финансовых решений
- План прибыли
- Планирование выручки
- Узловые моменты финансового планирования
- Взаимосвязь финансовых планов
- Характеристики финансового плана
- Краткосрочное планирование: кассовый план

Платежный календарь

- Принципы, правила, последовательность формирования
- Основные этапы разработки системы платежного календаря
- Платежный календарь как инструмент бюджетирования

Управление денежными потоками

- Сущность денежного потока
- Управление денежными потоками

Преподаватель: Станиславчик Елена Николаевна

Финансовый анализ

- Цели и задачи финансового анализа в разрезе ключевых групп заинтересованных лиц
- Источники информации для проведения финансового анализа внутри и вне организации
- Методы финансового анализа
- Методы анализа финансового состояния
- Сравнительный аналитический баланс
- Анализ ликвидности и платежеспособности
- Анализ финансовой устойчивости
- Анализ деловой активности организации
- Анализ уровней и динамики финансовых результатов деятельности организации
- Анализ рыночной активности

Преподаватель: Радионова Виктория Валерьевна

Финансовые инструменты

- Источники финансовых ресурсов
- Цена финансовых ресурсов. Рынок денег
- Понятие фондовой биржи

Оценка и принятие инвестиционных решений

- Сущность инвестиционных решений
- Основные оценки инвестиционных решений
- Экономическая оценка инвестиционного проекта
- Критерии отбора и принятия инвестиционных решений посредством инвестиционных проектов
- Инвестиционные решения для финансовых инвестиций

Преподаватель: Бадретдинова Альфия Мухаметовна

Бюджетирование и контроль затрат

- Бюджетирование в системе управленческого учета

- Назначение, цели, задачи, объект и основные функции бюджетирования
- Финансовая структура предприятия
- Перечень бюджетов, схемы бюджетных процессов
- Соответствие счетов управленческого учета статьям бюджетов
- Анализ исполнения бюджетов
- Бюджетный регламент
- Подходы к автоматизации бюджетирования
- Типичные проблемы бюджетирования
- Технология составления бюджета предприятия

Преподаватель:Хлевная Елена Анатольевна

Введение в риск-менеджмент

- Роль риск-менеджмента в деятельности предприятий
- Содержание и природа рисков
- Разработка программы управления рисками и мониторинг ее использования
- Учет и оценка рисков в финансовом менеджменте
- Подходы к совершенствованию методики анализа рисков

Преподаватель: Семенов Александр Сергеевич