Moscow
Business School
Leadership Energy

Логистическая система компании: инструменты, принципы и методы оптимизации

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 2 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 10.11.2025

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Логистическая система компании, пути и способы оптимизации

- Цели и задачи логистики в условиях изменения экономической среды. Миссия и стратегия департамента логистики
- Основные практические инструменты, принципы и методы логистики. Как оптимизировать работу логистической системы компании
- Роль и место департамента логистики в системе управления компании, его цели, задачи, функции
- Логистические каналы и цепи, пути и способы их оптимизации
- Логистические посредники. Как уменьшить риски в цепях поставок
- Логистические издержки, их состав. Места возникновения. Пути и способы минимизации

Практикумы:

- Кейс «Сокращение рисков в логистических цепях»
- Кейс «Расчет и анализ логистических издержек в цепях поставок»
- Кейс «Разработка KPI в службе логистики»

Договорные отношения в логистических каналах

- Как выбрать надежного контрагента? Критерии выбора, рейтинговая оценка
- Договор поставки, «три кита» формирования сделки
- Формы и условия оплаты в договоре поставки
- Переход права собственности от продавца к покупателю
- Переход ответственности продавца на покупателя

Практикум: кейс «Критерии финансовой устойчивости партнера по бизнесу»

День 2

Управление запасами предприятия, расчет — анализ — прогноз

- Как рассчитать оптимальный размер заказа
- Выбор системы управления запасами: JIT, JIC
- Мероприятия по недопущению образования неликвидов товарных запасов
- Прогнозирование грузооборота, причины его изменения
- Спекулятивный запас сегодняшнего дня
- Мероприятия по недопущению образования дефицита товарных запасов

Практикумы:

- Кейс «Приемы и способы прогнозирования грузооборота»
- Кейс «Многофакторная модель прогнозирования грузооборота»
- Как сформировать нормативный запас? Виды нормативных запасов
- Экономические показатели нормирования запасов
- Кейс «Размещение товарных запасов в зоне хранения»

Повышение эффективности транспортного процесса

- Расчет количества транспортных средств, показатели использования грузоподъемности и вместимости

- Какой транспорт использовать? Критерии оптимальности: время, затраты, риски
- Условия поставки товара — золотые правила логистики
- Группы и степень рисков в поставке товара. Страховать или не страховать груз
- Страховая франшиза, ее виды. Условия выплаты страхового возмещения
- Экспедирование или экспедиция груза? Ответственность экспедитора, презумпция его невиновности
- Международные правила перевозки груза. Конвенции, уставы, кодексы
- Показатели повышения эффективности доставки груза

Практикумы:

- Кейс «Транспортные расходы. Расчет и оптимизация таможенных платежей»
- Кейс «Какой транспорт использовать: собственный или привлеченный?»
- Кейс «Формирование и расчет маршрутов доставки груза»