Moscow
Business School
Leadership Energy

Executive Master of Business Administration (EMBA)

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 12+ месяцев

Дата начала: Ежедневно

Выдаваемые документы:

- Диплом Master of Business Administration (MBA)
- Общеевропейское приложение к диплому (Diploma Supplement)
- Сертификаты Moscow Business School по завершению каждой дисциплины программы

Программа обучения

Экономическая среда бизнеса

- Микроэкономика
- Спрос и предложение. Рыночное равновесие
- Производство и затраты
- Рыночные структуры и поведение фирмы
- Макроэкономика
- Совокупный спрос, совокупное предложение и макроэкономические проблемы
- Бюджетно-налоговая политика
- Денежный рынок и монетарная политика
- Правовые основы предпринимательства в РФ
- Управление цифровыми бизнес-процессами организации
- Принципы управления изменениями в цифровой трансформации

Курс (очное обучение): «Бюджетирование и управленческий учет в новой экономической реальности»

Сквозной трек (безлимитное посещение очных или онлайн курсов): отработка soft-skills в управлении, эмоциональный интеллект, дизайн-

мышление, практика нетворкинга, work-life balance, бизнес-мышление, оптимизация бизнеса, креативное управление и многое другое, для эффективного управления и равновесия между работой и личной жизнью

Менеджмент для руководителей

- Основные категории менеджмента и тенденции его развития
- Человек в организации. Функция мотивации
- Коммуникации в организациях
- Построение организационных структур
- Разработка и принятие управленческих решений
- Навыки личной эффективности менеджера
- Управление конфликтами и стрессами

Курс (очное обучение): «Стратегическое управление компанией с построением надежной системы риск-менеджмента»
Сквозной трек (безлимитное посещение очных или онлайн курсов): отработка soft-skills в управлении, эмоциональный интеллект, дизайн-мышление, практика нетворкинга, work-life balance, бизнес-мышление, оптимизация бизнеса, креативное управление и многое другое, для эффективного управления и равновесия между работой и личной жизнью

Маркетинг для руководителей

- Основы маркетинга и современная маркетинговая концепция
- Маркетинговые исследования. Сегментирование рынка
- Концепция 4P в маркетинге
- Бренд и его роль в повышении конкурентоспособности компании
- Маркетинговый план и прогнозирование
- Функциональные маркетинговые стратегии
- Контроль и оценка эффективности маркетинговой деятельности

Курс (очное обучение): «Маркетинговый анализ рынка: качественные методы и инструменты для принятия управленческих решений»

Сквозной трек (безлимитное посещение очных или онлайн курсов): отработка soft-skills в управлении, эмоциональный интеллект, дизайн-мышление, практика нетворкинга, work-life balance, бизнес-мышление, оптимизация бизнеса, креативное управление и многое другое, для эффективного управления и равновесия между работой и личной жизнью

Стратегический менеджмент

- Основы стратегического менеджмента
- Намерения, цели стратегии
- Стратегический анализ
- Типовые стратегии
- Реализация, исполнение
- Стратегический контроль
- Бизнес-планирование
- Практикумы в Moscow Business School

Курс (очное обучение): «Разработка стратегии развития компании: современные тенденции, подходы, инструменты»
Сквозной трек (безлимитное посещение очных или онлайн курсов): отработка soft-skills в управлении, эмоциональный интеллект, дизайн-мышление, практика нетворкинга, work-life balance, бизнес-мышление, оптимизация бизнеса, креативное управление и многое другое, для эффективного управления и равновесия между работой и личной жизнью

Финансы в организации

- Источники финансов
- Финансовая отчетность предприятия
- Маржинальная прибыль. Точка безубыточности. Операционный рычаг
- Оценка и принятие инвестиционных решений
- Структура капитала. Цена капитала. Финансовый рычаг
- Управление оборотным капиталом
- Финансовое планирование и прогнозирование

Курс (очное обучение): «Оценка финансовых и налоговых рисков в проектах и сделках»
Сквозной трек (безлимитное посещение очных или онлайн курсов): отработка soft-skills в управлении, эмоциональный интеллект, дизайн-мышление, практика нетворкинга, work-life balance, бизнес-мышление, оптимизация бизнеса, креативное управление и многое другое, для эффективного управления и равновесия между работой и личной жизнью

Управление человеческими ресурсами в современных компаниях

- Введение в управление персоналом
- Планирование, отбор и подбор персонала. Адаптация персонала
- Оценка и аттестация персонала. Управление результативностью работы персонала
- Развитие человеческого потенциала и обучение персонала
- Система вознаграждений: построение системы компенсаций в современной компании
- Корпоративный учебный центр как инструмент планирования карьеры
- Стратегия управления персоналом

Курс (очное обучение): «Охрана труда и последние новации в кадрах»
Сквозной трек (безлимитное посещение очных или онлайн курсов): отработка soft-skills в управлении, эмоциональный интеллект, дизайн-мышление, практика нетворкинга, work-life balance, бизнес-мышление, оптимизация бизнеса, креативное управление и многое другое, для эффективного управления и равновесия между работой и личной жизнью

Операционный менеджмент

- Введение в операционный менеджмент
- Проектирование товаров и услуг. Управление качеством
- Размещение и загрузка производственных и сервисных

объектов
- Управление цепью поставок. Прогнозирование
- Операционный консалтинг. Описание и реинжиниринг бизнес-процессов
- Складская логистика
- Бережливое производство. Кайдзен технологии

Курс (очное обучение): «Оптимизация бизнеса: рекомендации для CEO»
Сквозной трек (безлимитное посещение очных или онлайн курсов): отработка soft-skills в управлении, эмоциональный интеллект, дизайн-мышление, практика нетворкинга, work-life balance, бизнес-мышление, оптимизация бизнеса, креативное управление и многое другое, для эффективного управления и равновесия между работой и личной жизнью

Учет и отчетность для руководителей

- Основные виды учета: бухгалтерский, управленческий и налоговый
- Контроль, право и прибыль: как включить синергетический эффект
- Отражение фактов хозяйственной деятельности в бухгалтерском учете
- Налогообложение РФ для менеджера
- Построение системы управленческого учета
- Управленческий учет
- Бюджетирование и контроль затрат

Курс (очное обучение): «Финансы для нефинансистов. Финансовый и управленческий учет для руководителей»
Сквозной трек (безлимитное посещение очных или онлайн курсов): отработка soft-skills в управлении, эмоциональный интеллект, дизайн-мышление, практика нетворкинга, work-life balance, бизнес-мышление, оптимизация бизнеса, креативное управление и многое другое, для эффективного управления и равновесия между работой и личной жизнью

Руководство и лидерство в организациях

- Введение в организационное поведение
- Методология организационного поведения
- Процессы восприятия и управление впечатлением
- Власть, влияние и лидерство в организации
- Индивидуальное и организационное научение
- Групповая динамика

Курс (очное обучение): «Креативное управление: формируем команду и вдохновляем на результат»
Сквозной трек (безлимитное посещение очных или онлайн курсов): отработка soft-skills в управлении, эмоциональный интеллект, дизайн-мышление, практика нетворкинга, work-life balance, бизнес-мышление, оптимизация бизнеса, креативное управление и многое другое, для эффективного управления и равновесия между работой и личной жизнью

Организационное развитие и управление изменениями

- Многообразие подходов к проблеме организационных изменений
- Анализ готовности организации к проведению изменения
- Процессный подход к управлению изменениями
- Управление сопротивлением изменениям
- Корпоративная культура. Политика и идеология перемен
- Коучинг, как инструмент управления изменениями
- Методы исследования в бизнесе

Курс (очное обучение): «Директор по организационному развитию. Управление операционной эффективностью компании в условиях кризиса»
Сквозной трек (безлимитное посещение очных или онлайн курсов): отработка soft-skills в управлении, эмоциональный интеллект, дизайн-мышление, практика нетворкинга, work-life balance, бизнес-мышление, оптимизация бизнеса, креативное управление и многое другое, для эффективного управления и равновесия между работой и личной жизнью

Личностное и профессиональное развитие

В современном бизнесе успех определяется не только hard skills, но и гибкими компетенциями, лидерской осознанностью и умением выстраивать эффективные коммуникации.

Ключевые компоненты блока:

Видеокурс «Навыки эффективного общения»

- Учитесь убеждать, вдохновлять и добиваться результатов через речь
- Освойте техники работы с возражениями, аргументации и управления диалогом
- Практические инструменты для переговоров, публичных выступлений и командной работы

Сквозной трек развития soft skills Безлимитный доступ к очным и онлайн-курсам по самым востребованным направлениям:

- Эмоциональный интеллект - управляйте эмоциями, мотивируйте команду, создавайте доверие
- Дизайн-мышление - решайте нестандартные бизнес-задачи через креативные методики
- Нетворкинг - расширяйте деловые связи, находите партнеров и инвесторов
- Work-life balance - выстраивайте гармонию между карьерой и личной жизнью без выгорания
- Бизнес-мышление - принимайте стратегические решения на основе данных и трендов
- Оптимизация бизнеса - внедряйте lean-подходы для роста эффективности
- Креативное управление - развивайте инновационность в команде и процессах

Формат: гибкое обучение — выбирайте темы, которые актуальны прямо сейчас, и применяйте знания сразу в работе.

Результат для вас:

- Уверенность в управлении – от личных коммуникаций до масштабных стратегий
- Баланс и устойчивость – меньше стресса, больше продуктивности
- Готовность к вызовам – адаптивность и креативность в условиях VUCA-мира

Ваша эффективность – ваш главный актив. Развивайте его с EMBA от Moscow Business School.

Интегративы

В рамках очного обучения в программе EMBA вас ждут деловые игры и бизнес-квесты – интерактивные форматы, которые превращают теорию в реальный управленческий опыт.

Ключевые компоненты блока:

Деловые игры – моделирование сложных бизнес-ситуаций, где вы:

- Разрабатываете стратегии в условиях неопределенности
- Учитесь принимать решения под давлением
- Отрабатываете навыки командного лидерства

Бизнес-квесты – динамичные задания, которые:

- Погружают в реальные кейсы компаний
- Развивают креативное и системное мышление
- Учат быстро адаптироваться к изменениям на рынке

Безлимитный доступ в Клуб Ораторов «Академия речи» – оттачивайте

мастерство публичных выступлений, убеждайте аудиторию и усиливайте личный бренд:

- Регулярные практики – выступления перед аудиторией, чтобы отточить навык до совершенства
- Разноформатные выступления – от презентаций и питчей до импровизаций и дебатов
- Обратная связь от экспертов – разбор ваших сильных сторон и зон роста от тренеров по публичным выступлениям
- Работа с волнением – техники управления стрессом и уверенного поведения перед любой аудиторией
- Нетворкинг – обмен опытом с топ-менеджерами и предпринимателями, расширение деловых контактов
- Подготовка к реальным событиям – от выступлений на конференциях до переговоров с инвесторами

Бонусный модуль

Курс "Нейросети для маркетинга" – изучите, как использовать современные технологии для продвижения и роста бизнеса.

Модуль 1 - Нейросети в маркетинге

Обозначение нейросетей в актуальном мире маркетинга. Разбор кейсов с применением текстовых и визуальных нейросетей на примере отечественных и зарубежных компаний.

Модуль 2 - Работа с текстами

Разбор работы текстовых нейросетей. Начнем изучать работу ИИ с текстовых нейросетей. Напишем простые тексты и научимся дообучать нейросеть и наполнять её контекстом. Разберем принципы создания маркетинговой стратегии с применением ИИ и планирования в

среднесрочной перспективе.

Модуль 3 - Стратегия и аналитика

Более глубокое погружение в мир текстовых нейросетей. Разберем принципы создания маркетинговой стратегии с применением ИИ и планирования в среднесрочной перспективе. Также научимся проводить аналитику силами нейросетей.

Модуль 4 - Создание визуала

Погрузимся в принципы создания хорошего визуала и найдем границы того, где нам может быть полезна нейросеть. Пройдем путь от простого удаления фона до создания авторских иллюстраций и элементов фирменного стиля.

Модуль 5 - Аудио и видеоконтент

Пройдемся по наиболее трендовым инструментам генерации контента. Разберемся со связками нейросетей между собой, чтобы создавать впечатляющие материалы для бренда.

Модуль 6 - Чат-боты на базе ИИ

Продажи тоже могут быть частично отданы нейросетям. В этом модуле мы разберем работу сервисов, которые позволяют общаться с аудиторией в свободной форме, как это делал бы менеджер по продажам. Посмотрим варианты применения нейросетевых чат-ботов в разных сферах.

Модуль 7 - Решение комплексных задач с помощью нейросетей (Тариф Эксперт)

Интеграционный модуль, который позволит объединить все знания и создать различные маркетинговые инструменты с применением ИИ

Итоговая аттестация проводится в форме подготовки и защиты выпускной квалификационной работы