Moscow
Business School
Leadership Energy

Управление цепями поставок: новые подходы и технологии

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 2 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 18.12.2025

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Управление цепями поставок: тренды, перспективы и мультимодальные перевозки

- Основы цепей поставок
- Отличия от традиционного управления логистикой
- Основные концепции управления цепями поставок
- Мультимодальные перевозки грузов в цепях поставок
- Текущие мировые и российские тренды в управлении цепями поставок
- Контейнеризация
- Терминальные технологии в глобальных цепях поставок

Практикумы:

- Кейс «Примеры оптимизации цепей поставок при мультимодальной доставке»
- Пример для самостоятельного решения

Современные подходы в управлении логистическими процессами

- Процессное планирование в логистике

- Анализ и моделирование бизнес-процессов
- Теория ограничений в управлении логистикой
- Логистическая труба: принципы и применения

Управление звеньями цепи поставок

- Основные элементы цепи поставок
- Управление процессами закупок
- Координация поставок
- Складская логистика
- Транспортная логистика
- Информационная логистика
- Прогнозы развития управления цепями поставок

Аутсорсинг логистических услуг

- Основные виды логистических услуг, передаваемых на аутсорсинг
- Преимущества и недостатки аутсорсинга логистических услуг
- Классификация логистических операторов (ЛО)
- Критерии выбора логистического оператора
- Процесс передачи логистических функций на аутсорсинг
- Контроль и управление качеством логистических услуг
- Риски и методы их управления при аутсорсинге логистических услуг
- Тенденции и перспективы в аутсорсинге логистических услуг

Практикумы:

- Кейс «Корпоративный транспорт»
- Кейс «Выбор оператора логистических услуг»
- Пример для самостоятельного решения

Технологии в цепях поставок

- Технологии управления логистическими процессами
- Технологии «just-in-time» и «just-in-sequence»

- Тянущие и толкающие логистические технологии
- Сравнение возможностей и ограничений технологий
- Технологии обеспечения безопасности и устойчивости цепей поставок
- Влияние новейших технологий на будущее логистики

День 2

Lean методологии в логистике

- Определение бережливого производства (Lean)
- История и эволюция бережливого производства
- Ключевые принципы бережливого производства
- Технологии бережливого производства в логистике
- Принципы 5S
- Методология А. К. Гастева и применение технологии Гемба Кайдзен в логистике
- Перспективы и будущее бережливого производства в логистике

Система сбалансированного управления по целям

- Основные принципы и элементы системы сбалансированного управления по целям
- Разработка системы ключевых показателей эффективности (KPI)
- Ключевые показатели эффективности для различных отделов
- Управленческий учет показателей эффективности в логистических подразделениях
- Подходы к внедрению и реализация BSC на практике

Мотивация персонала при управлении цепями поставок

- Определение и значение мотивации персонала
- Классические теории мотивации: Маслоу, Герцберг, МакГрегор. Современные теории
- Факторы, влияющие на мотивацию персонала в управлении цепями поставок

- Стратегии мотивации для сотрудников. Инструменты и методы мотивации
- Оценка эффективности мотивационных программ
- Новые тенденции и инновационные подходы в мотивации

Практические примеры успешного мотивирования персонала

Автоматизация процессов управления в цепях поставок

- Основные компоненты автоматизации управления
- Ключевые сферы автоматизации в управлении цепями поставок
- Автоматизированные решения и программные инструменты
- Этапы внедрения автоматизации в цепях поставок
- Интеграция автоматизации с другими бизнес-процессами
- Оценка эффективности автоматизации
- Перспективы развития автоматизации в цепях поставок

Практические примеры применения автоматизации

Цифровизация транспорта в цепях поставок

- Основные концепции и технологии цифровизации
- Цифровые системы и инструменты
- Применение цифровых технологий в различных аспектах транспортного управления
- Перспективы развития цифровизации в транспорте цепей поставок

Практические примеры цифровизации транспортной отрасли

Подведение итогов. Ответы на вопросы участников