Moscow
Business School
Leadership Energy

TPM в действии: эффективное управление оборудованием и минимизация потерь

Формат обучения: Онлайн

Срок обучения: 2 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 08.09.2025

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

TPM — элемент системы бережливого производства

- Определение TPM
- Возникновение и развитие TPM
- Основные проблемы компаний, связанные с работой оборудования
- Причины форсированного износа оборудования; принципы предотвращения поломок на оборудовании
- Потери, связанные с работой оборудования

Цели и основные принципы TPM

- Комплекс TPM
- Фундамент TPM
- Система организации рабочего пространства — 5S
- Визуальный менеджмент

Практикумы:

- Групповая дискуссия «Проблемы внедрения и поддержания 5S»
- Кейс «Выявление потерь, связанных с работой оборудования»

Основные направления TPM

- Воздействие на 6 видов потерь оборудования, разработка мероприятий по улучшениям
- Применение методики SMED для уменьшения длительности ремонтов
- Показатели, связанные с эксплуатацией оборудования
- Показатели готовности, производительности, надежности, эффективности, стоимости эксплуатации
- Основной показатель эффективности работы — Overall Equipment Effectiveness (OEE)

Практикум «Расчет показателя OEE»

Обзор инструментов TPM

- Мониторинг технического состояния оборудования
- Построение системы сбора и анализа данных об эффективности оборудования
- Анализ и устранение причин проблем

День 2

Автономное обслуживание

- Проверка, чистка, смазка, настройка, переналадка, мелкий ремонт оборудования
- Шаги автономного обслуживания
- Стандарты автономного обслуживания оборудования
- Основные принципы успешной реализации автономного обслуживания
- Обучение операторов по TPM

Практикумы:

- Групповая дискуссия «Выгоды и проблемы при организации автономного обслуживания»
- Кейс «Разработка визуального стандарта автономного обслуживания операторами»

Внедрение системы TPM

- Основные роли и зоны ответственности в TPM
- Организационная структура TPM

Практикум «Распределение зон ответственности между производственными и техническими подразделениями»

Основные фазы построения системы TPM

- Последовательность шагов развертывания
- Затраты на TPM

Современные информационные технологии поддержки TPM

- Подача и выполнение заявок на ТОиР, ППР
- Управление запасами запчастей
- Планирование и контроль затрат на эксплуатацию
- Мониторинг состояния оборудования, анализ проблем с оборудованием

Критические факторы успеха при внедрении TPM