Moscow
Business School
Leadership Energy

ВЭД в эпоху санкций. Риск-менеджмент и стратегия

Формат обучения: Очно | Онлайн

Срок обучения: 2 дня

Время проведения: ежедневно с 10:00 до 17:30

Дата начала: 25.12.2025

Выдаваемые документы: Удостоверение о повышении квалификации или Сертификат Moscow Business School

Программа обучения

День 1

Общие сведения о классификации рисков ВЭД

- Критерии классификации рисков ВЭД
- Риски менеджмента организации, ведущей внешнеэкономическую деятельность
- Риски по критерию вида возникновения и степени воздействия на сделку и бизнес
- Риски по критерию времени воздействия
- Область воздействия рисков ВЭД

Группы рисков ВЭД

- Политические риски. Выбираем страну экспорта
- Макроэкономические риски. Международные санкции и эмбарго. Платежеспособность страны контрагента. Неплатежеспособность контрагента. Недобросовестность иностранного контрагента. Понятие «due diligence» в ВЭД
- Маркетинговые риски. Понятие экспортного маркетинга. Особенности проведения маркетингового исследования рынков различных стран.
- Рыночные риски. Способы оценки, предупреждения, минимизации
- Коммерческие риски внешнеэкономической сделки. Учимся

считать экспортную цену товара, транспортные риски. Форс-мажор

Практикумы:

- Упражнение «Проверка добросовестности иностранного контрагента на примере 3 различных юрисдикций. Учимся проверять потенциального иностранного партнера/контрагента, используя открытые бесплатные ресурсы»
- Кейс «Коммерческие риски внешнеторговой сделки — идентифицируем и прогнозируем допустимые, критические, катастрофические риски для конкретной экспортной сделки»

Группы рисков ВЭД (продолжение)

- Производственные риски. Оценка экспортного потенциала предприятия-экспортера, технология производства и ВЭД
- Научно-технические риски. НИОКР и гостайна во внешнеэкономической деятельности
- Финансовые риски. Курсы валют. Курсовые разницы в бухучете участка ВЭД
- Административные риски. Ключевые регуляторы ВЭД в Российской Федерации. Налоговые последствия ВЭД. Валютное регулирование и валютный контроль в РФ
- Грамотный вход предприятия в экспортную деятельность. Экспортная стратегия. Бизнес-план реализации ВЭД
- Политика управления рисками. Практические рекомендации. Аудит ВЭД на предприятии

Практикум-кейс «Минимизируем уровень рисков ВЭД-сделки»

День 2

Что делать в санкционный период?

- Экспортный маркетинг, поиск потенциальных покупателей. Как здраво оценить и воспользоваться текущими ресурсами
- Внешнеэкономическая деятельность и ее государственное регулирование. Основы государственного регулирования внешнеторговой деятельности в Российской Федерации и ЕАЭС

(новые пункты для взаимодействия)
- Организация международных закупок и особенности бизнес взаимодействия с отдельными странами после 2022 года: ЕС, СНГ, Азия, страны Африки и Латинской Америки: особенности взаимодействия с партнерами
- Возможные риски во внешнеэкономической деятельности в условиях санкций. Как минимизировать их последствия

Практикум «Организация конъюнктурной работы в ВЭД на предприятии»

Что делать, если нарушена цепочка поставок?

- Внешнеторговая сделка и внешнеторговый контракт в рамках экономических ограничений. Пересмотр внешнеторгового контракта с учетом изменений 2025 года. Требование пунктов контрактов для снижения рисков при реализации сделок во внешнеторговой деятельности
- Что необходимо знать участникам внешнеторговой деятельности для защиты собственных интересов?
- Риски, связанные с внешнеэкономическим контрактом. Применимое право контракта. Что нужно учесть? Обеспечительные меры контракта
- Форс-мажорные оговорки контракта. Отдельные оговорки ВЭД контракта: санкционная оговорка — новейшая практика. Международные санкции, как форс-мажор. Если международная санкция не признается форс-мажором, как быть?
- Обход санкций: что это такое? Когда это легально, а когда противозаконно?
- Санкционные риски и комплаенс крупных компаний, как защита от санкции
- Недобросовестное ведение переговоров. Как грамотно вести переговоры с иностранными компаниями с учетом последних изменений и санкционной политики отдельных государств
- Разрешение международных споров. Рекомендованная арбитражная оговорка. Минимизация расходов на арбитражный процесс. Как выбрать суд?
- Условия поставки Инкотермс-2020 в новых условиях 2025 года: Нововведения в условиях пандемии и санкционного кризиса

- Что делать, если предприятие лишено валютных ресурсов? Обсуждение

Практикум «Использование возможностей, предоставляемых таможенными процедурами. Таможенный транзит, таможенный склад и переработка на таможенной территории»